

СОДЕРЖАНИЕ

| | | |
|------------------|---|------------|
| Часть I | Вступление..... | 1 |
| Раздел 1 | Раковая опухоль коррупции | 3 |
| Раздел 2 | Стратегический подход к построению целостности, воспитанию добропорядочности и снижению уровня коррупции в оборонном секторе..... | 15 |
| Раздел 3 | НАТО и развитие программы по построению целостности и воспитанию добропорядочности | 27 |
| Раздел 4 | Подходы отдельных стран к поддержанию усилий по построению целостности, воспитанию добропорядочности и снижению коррупции в сфере обороны | 37 |
| Часть II | Коррупционные риски и слабые места оборонного сектора | 49 |
| Раздел 5 | Кадровая политика | 51 |
| Раздел 6 | Бюджетный процесс и финансовый менеджмент в военной сфере | 71 |
| Раздел 7 | Закупочная деятельность в оборонной сфере | 89 |
| Раздел 8 | Офсетные схемы..... | 108 |
| Раздел 9 | Потенциальные преимущества и риски аутсорсинга, приватизации и частного государственного партнерства при их внедрении в сфере обороны | 124 |
| Раздел 10 | Утилизация избыточного имущества и объектов инфраструктуры..... | 141 |
| Раздел 11 | Участие персонала и активов вооруженных сил в экономической деятельности..... | 155 |
| Раздел 12 | Вопрос добропорядочности в контексте военных операций | 169 |
| Раздел 13 | Борьба с коррупцией в сфере обороны в странах с нерешенными территориальными спорами и замороженными конфликтами..... | 182 |
| Часть III | Воспитание добропорядочности и сокращение коррупционного потенциала в оборонных структурах | 197 |
| Раздел 14 | Важность воспитания добропорядочности | 199 |
| Раздел 15 | Нормативно-правовое обеспечение | 206 |
| Раздел 16 | Роль человеческого фактора | 228 |
| Раздел 17 | Роль правительства..... | 245 |
| Раздел 18 | Роль парламентариев и счетных структур..... | 264 |
| Раздел 19 | Роль институций омбудсмена | 277 |
| Раздел 20 | Оборонная промышленность как союзник в снижении коррупции | 293 |
| Раздел 21 | Роль гражданского общества и средств массовой информации..... | 305 |
| Раздел 22 | Роль международных организаций | 327 |

| | | |
|----------------------|--|------------|
| Часть IV | Имплементация программ воспитания добропорядочности | 343 |
| Раздел 23 | Практическая работа над изменениями | 355 |
| Раздел 24 | Учет культурной специфики конкретной организации при реализации мер по построению целостности и воспитанию добропорядочности | 359 |
| Приложение I | | 374 |
| Приложение II | | 379 |
| Приложение III | | 381 |

Приложение 2: Транспаренси Интернешнел. Международная программа по вопросам обороны и безопасности

Коррупция в сфере обороны

Транспаренси Интернешнел (ТИ) – это организация гражданского общества, которая возглавляет борьбу против коррупции во всем мире. Через более 90 своих представительств во всем мире, а также международный секретариат в Берлине, Германия, Транспаренси Интернешнел распространяет знания о негативном влиянии коррупции, а также работает с партнерами в органах власти, бизнесе и гражданском обществе с целью применения мер борьбы с коррупцией. Для получения более полной информации о Транспаренси Интернешнел обращайтесь к сайту: www.transparency.org. Глобальная программа Транспаренси Интернешнел в секторе безопасности и обороны «Оборона против коррупции» (“Defence Against Corruption” (DAC)) направлена на сокращение коррупции и изменение отношения к проблемам коррупции в сферах обороны и безопасности на благо всех граждан. Эта международная оборонная программа возглавляется представительством Транспаренси Интернешнел в Соединенном Королевстве от имени всего движения Транспаренси Интернешнел.

Оборонная программа Транспаренси Интернешнел началась шесть лет назад, сведя вместе органы власти, оборонные компании, научные заведения и гражданское общество с целью определения наилучших подходов к решению проблемы оборонной коррупции. Программа DAC широко известна в министерствах обороны, службах безопасности, оборонных компаниях и организациях во всем мире. На сегодня она финансируется Министерством международного развития Соединенного Королевства и НАТО.

DAC сотрудничает со странам, которые проводят реформы, от Колумбии до Польши, Афганистана, а также с международными организациями с целью снижения уровня коррупции в сферах обороны и безопасности. С органами власти, международными организациями, гражданским обществом и обороной DAC конструктивно сотрудничает, чтобы повысить уровень добропорядочности в сфере торговли оружием. А для того, чтобы достичь необратимых изменений во всем мире, организация поддерживает экспертов и активистов антикоррупционных реформ, организывает дискуссии и распространяет знания по вопросам борьбы с коррупцией.

В результате активного сотрудничества с НАТО были разработаны два антикоррупционных инструмента:

- i. «Процесс самооценки по вопросам добропорядочности в сфере обороны и безопасности» был разработан в 2008 и 2009 годах во взаимодействии с Польшей и рабочей группой представителей десяти стран. Успешная апробация прошла в Норвегии, Украине и Боснии и Герцеговине. Сегодня этот инструмент широко доступен для использования.
- ii. Инновационный учебный курс «Воспитание добропорядочности и снижение риска коррупции». Этот пятидневный курс рассчитан на опытных должностных лиц министерства обороны, министерства внутренних дел и офицеров вооруженных сил уровня подполковника и выше. Этот курс уже проводился шесть раз с участием двадцати стран и, очевидно, будет расширяться.

Как курс самооценки, так и учебный курс предназначены для помощи странам в повышении уровня знаний и приобретении опыта борьбы с коррупцией в сфере обороны.

Программа DAC активно работает со странами Африки в вопросах коррупции в сферах безопасности и обороны, а также поддерживает переговоры по вопросам подписания Договора ООН о торговле оружием.

Важное значение в борьбе с коррупцией в сферах безопасности и обороны играют исследования, которые проводит DAC. Их результаты распространяются среди заинтересованных структур с целью распространения передового опыта и поощрения к внедрению современных антикоррупционных методов. Также DAC публикует раз в два месяца дайджест новостей о случаях коррупции в сфере обороны.

Текущая информация о деятельности Транспаренси Интернешнел в сферах обороны и безопасности, включая статистику, обзоры текущих и прошлых проектов и публикации, доступна на сайте DAC: www.defenceagainstcorruption.org.

Контакты:

Transparency International-UK
Defence Against Corruption programme
London

Director

Mark Pyman
Tel.: +44 207 785 6359
E-mail: mark.pyman@transparency.org.uk

Programme Manager

Anne Christine Wegener
Tel.: +44 207 785 6358
E-mail: anne-christine.wegener@transparency.org.uk